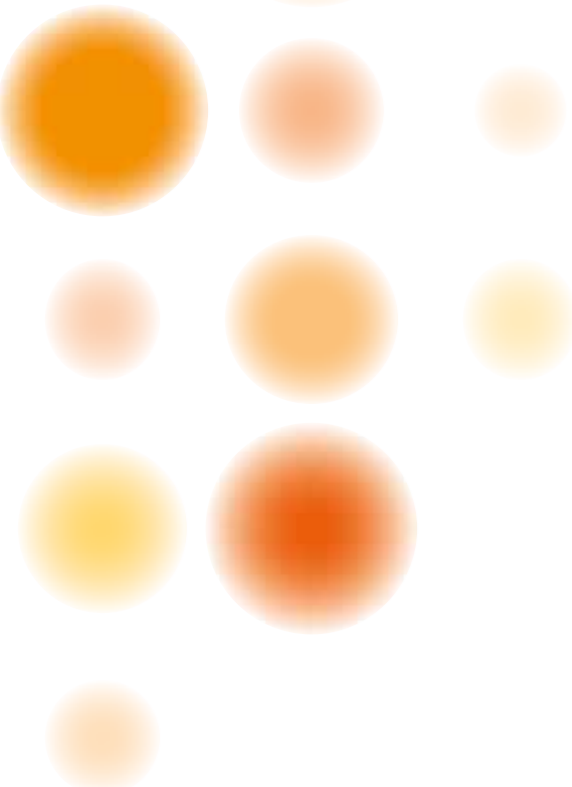


Samen zetten we de juiste toon voor de toekomst van Limburg



**Provincie Limburg
in de regie!**

Onze visie op provincie Limburg
als bestuurskrachtige regio



BESTUURS- KRACHTIGE REGIO

Het belang van het provinciale niveau is groot in onze regio. Bij gebrek aan een grootstad die de trekkers- en ontwikkelingsrol kan opnemen voor de Limburgse lokale besturen, neemt de provincie deze rol sinds lange tijd op zich. En met succes, mogen we toch wel zeggen. Voor Voka – Kamer van Koophandel Limburg blijft deze rol in de toekomst dan ook voorbehouden voor het provinciale niveau.

Uiteraard schuiven we hiervoor een aantal principes naar voren. Zo moet er steeds rekening worden gehouden met het **subsidiariteitsprincipe**. Tegelijkertijd moet de provincie blijvende aandacht schenken aan **efficiëntie**. Tot slot dient het **primaat van de politiek** behouden te blijven. Het is aan de politiek om beleidsbeslissingen te nemen, de beleidslijnen uit te zetten en hier dan ook verantwoordelijkheid voor te dragen.

Limburg heeft hiervoor nood aan **vier top-gedeputeerden**, die **samen met de gouverneur** de Limburgse uitdagingen tot een meer dan goed einde brengen. Op die manier geven we over de partijgrenzen heen het signaal dat het Limburgs niveau relevant, belangrijk en noodzakelijk is.

“Het belang van de provincie is groot in onze regio, dat staat als een paal boven water.”

REGIEROL

Het vervullen van een regierol is de belangrijkste uitdaging voor de provincie. De 3 strategische krijtlijnen zijn hierbij:

“
Het Limburgs niveau is relevant, belangrijk en noodzakelijk.

KATALYSATOR

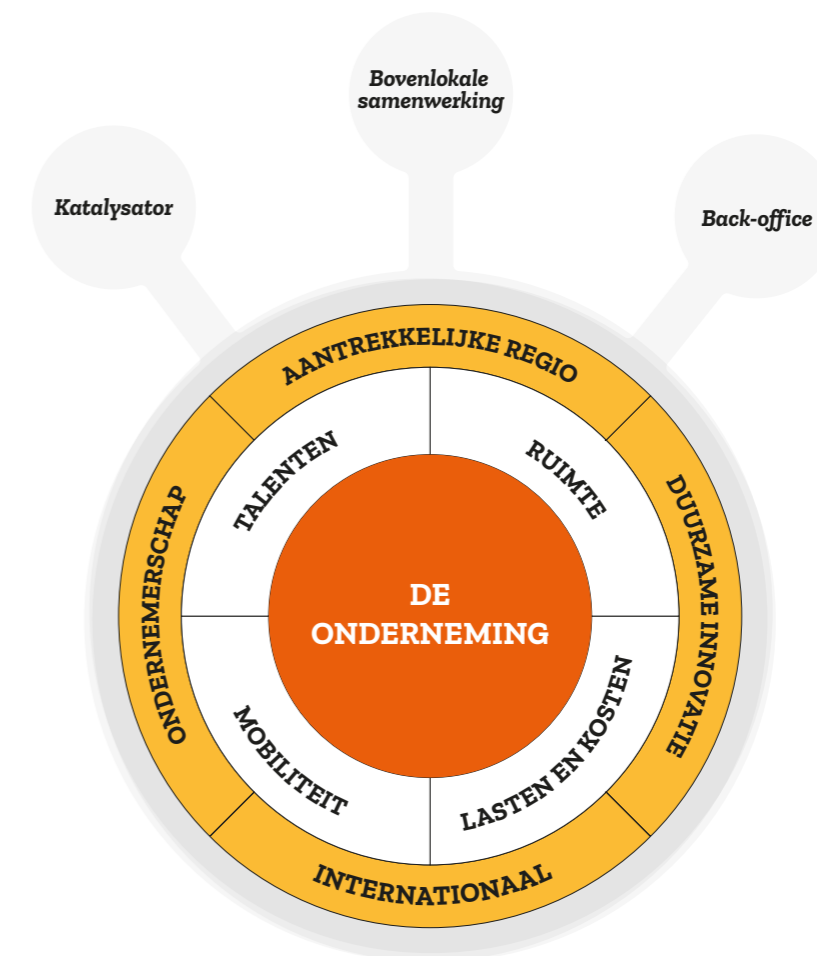
Limburg leeft! Het is aan de provincie om een blijvende katalyserende rol te vervullen, door het geven van de juiste impulsen en projecten te initiëren en/of te versterken. Deze gedachte moet in iedere beslissing aanwezig zijn.

BOVENLOKALE SAMENWERKING

De provincie zet in op bovenlokale samenwerking, maar deze inspanningen moeten versterkt en verruimd worden. 42 steden en gemeenten die alles alleen doen, dat is geen optie meer. Efficiëntie is het codewoord. Hier valt ook de ondersteuning bij fusies van steden en gemeenten onder.

BACK-OFFICE

Om de bijkomende stroom van taken en bevoegdheden voor steden en gemeenten behapbaar te houden, dient de provincie haar mankracht in te zetten als back-office voor steden en gemeenten. Hier vallen veel efficiëntiewinsten te boeken, zowel naar expertise als schaalvoordeel.



TALENT

Katalysator – projecten rond **talent en STEM** initiëren en verder ondersteunen, onder andere T2-campus Thorpark, samenwerking VDAB Limburg, UHasselt, PXL, UCLL, ...

Katalysator – **activer elk talent** en verhoog de **participatie aan het hoger onderwijs**, inclusief het **accelereren van duaal leren**, in samenwerking met actoren actief in onderwijs

Bovenlokale samenwerking – stimuleer **arbeidsmobiliteit** binnen de provincie en de Euregio

Back-office – **best practices** van steden en gemeenten rond talent-uitdagingen capteren, analyseren en dissemineren

AANTREKKELIJKE REGIO

Bovenlokale samenwerking en katalysator – Limburg promoten als **aantrekkelijke regio om te ondernemen (inclusief aantrekken buitenlandse investeringen)**, om te werken, om te vertoeven, om te wonen, verzorgd te worden en onderwijs te volgen

Bovenlokale samenwerking en katalysator – Limburg klimaatneutraal: bijkomende inspanningen om **klimaatneutraliteit** te behalen tegen 2020

RUIMTE

Bovenlokale samenwerking en katalysator – in nauwe samenwerking met gemeenten, monitoring van en **informatieverspreiding rond vraag en aanbod rond bedrijventerreinen**, inclusief

- Geografische spreiding
- Diversificatie op vlak van soort bedrijventerreinen
- Signaalfunctie bij tekorten, zowel in aantal als in spreiding

Bovenlokale samenwerking – uitwerken van **oplossing voor verdelingsvraagstukken** rond bedrijventerreinen

Bovenlokale samenwerking – invoeren van **bedrijfsinvesteringszones**, in samenspraak met bedrijven

Katalysator – bewaken van **toekomstige ontwikkelingsmogelijkheden** van provincie binnen Vlaamse en federale beleidsplannen

Katalysator – behoud en versterking van ondersteuning steden en gemeenten rond de **omgevingsvergunning** – focus op efficiënt en klantgericht omgevingsvergunning-beleid

DUURZAME INNOVATIE

Katalysator – **duurzame innovatie** als basisbeginsel voor werking van provincie – alle projecten, opdrachten, ... aftoetsen op duurzame innovatietinsteek

Katalysator en bovenlokale samenwerking – stimuleren en opstarten van **innovatietrajecten, smart projecten** (van 'internet of things' tot 'smart regio')

Katalysator en bovenlokale samenwerking – wees voortrekker op vlak van **duurzaam ondernemen** en faciliteer **creatieve samenwerkingen**

Back-office – **best practices** capteren, analyseren en dissemineren

LASTEN EN KOSTEN

Back-office – steun bij het uitwerken van resultaatgericht **belastingbeleid** van steden en gemeenten – in overeenstemming met fiscaal pact tussen steden en gemeenten enerzijds en bedrijven anderzijds

Bovenlokale samenwerking – **afstemmen** van provinciale **bedrijfsbelastingen** met belastingbeleid van steden en gemeenten, inclusief focus op resultaatgerichtheid van belastingbeleid

Katalysator – kies resoluut voor **administratieve vereenvoudiging**

INTERNATIONAAL

Katalysator en bovenlokale samenwerking – **regiobranding**, zowel binnen Vlaanderen, België als internationaal

Katalysator – Limburg profileren als **centrum van de Euregio**, counteren van het imago van 'uithoek van Vlaanderen'

Back-office – aantrekken **Europees geld** naar onze regio

ONDERNEMERSCHAP

Katalysator – **stimuleren en promoten van ondernemerschap**, zowel naar imagoverbetering van ondernemerschap als proactieve ondersteuning voor (startende) ondernemers

Bovenlokale samenwerking – **betrek ondernemers** bij het provinciale en bovenlokale beleid

Back-office – **kerntaken versus uitbesteden**: systematisch de vraag stellen of een taak in-house wordt uitgevoerd dan wel via samenwerkingsformule of uitbesteding gerealiseerd wordt – **lessons learned, best practices** ... dissemineren

MOBILITEIT

Katalysator – stimuleren van **duurzame mobiliteit**, zowel voor openbaar als privé-vervoer

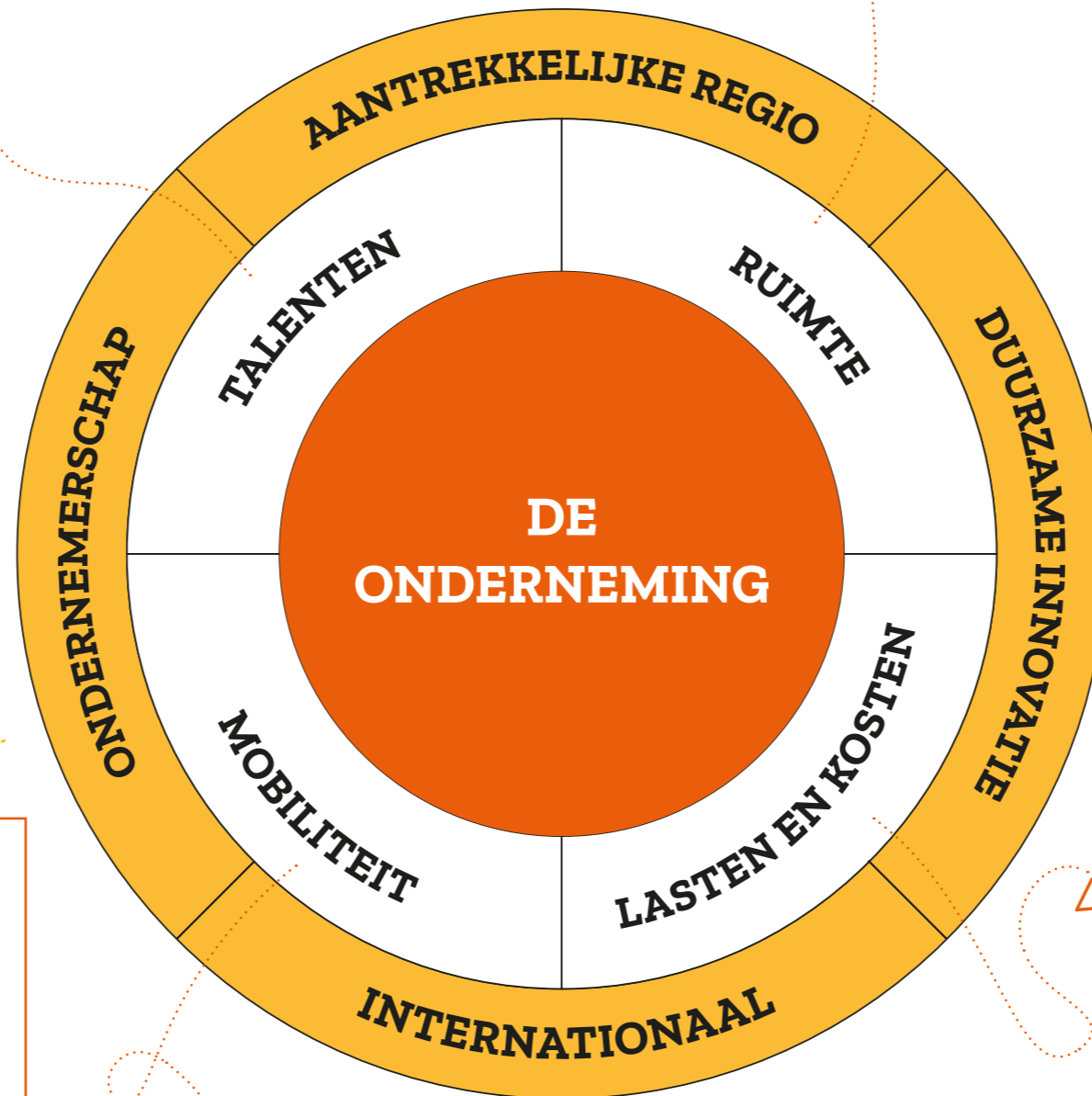
Bovenlokale samenwerking en back-office – onder andere op vlak van ontsluiting van bedrijventerreinen, ontwikkelen van bovenlokale visie, ondersteunen van steden en gemeenten bij realisatie van deze visie en versterken van **back-officefunctie**

Bovenlokale samenwerking – **afstemming** van vrachtverboden, autoluwe zones, carpoolparkings, verkeersborden, ...

Katalysator – lobby voor invulling van essentiële **missing links** op vlak van mobiliteit, onder andere Spartacus, Noord-Zuidverbinding, IJzeren Rijn, ...

Back-office – ondersteuning van steden en gemeenten bij **ontwikkeling en uitvoering van mobiliteitsbeleid**

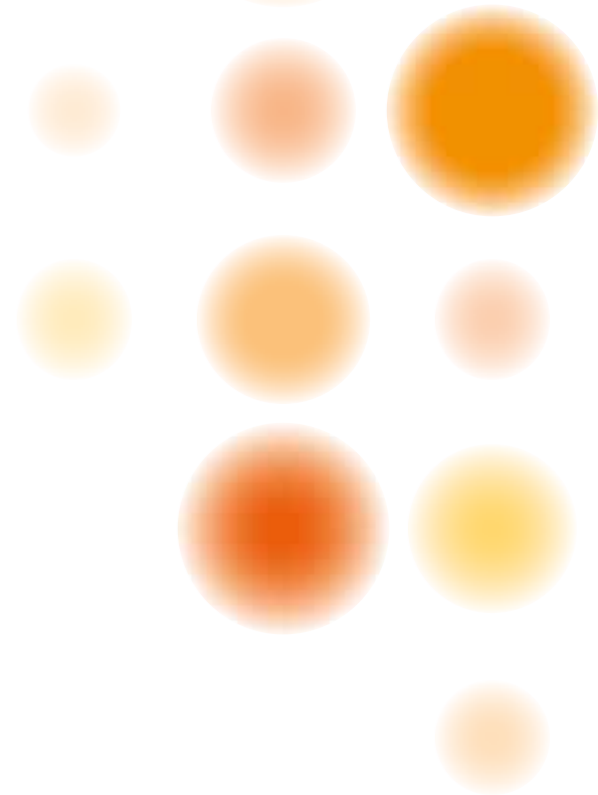
Bovenlokale samenwerking – het bestaande proefmodel van de **vervoersregio's** verbreden en goed evalueren



TUSSENTIJDSE EVALUATIE

De oplijsting van prioriteiten in dit provinciale memorandum heeft niet de intentie om exhaustief te zijn. Het belang van de drie strategische krijtlijnen en de manier waarop deze in de werking van de provincie Limburg verankerd worden, is de belangrijkste evaluatie om te maken, zowel tussentijds als op het einde van de rit. Met **subsidiariteit** en **efficiëntie** als overkoepelende standaarden, waarbij het **primaat van de politiek** steeds voorop staat.

“
Het vervullen van een regierol is de belangrijkste uitdaging voor de provincie.



2019 - 2021

2022 - 2024

KATALYSATOR	BOVENLOKALE SAMENWERKING	BACK-OFFICE
<input type="checkbox"/> Uitstekend	<input type="checkbox"/> Uitstekend	<input type="checkbox"/> Uitstekend
<input type="checkbox"/> Goed	<input type="checkbox"/> Goed	<input type="checkbox"/> Goed
<input type="checkbox"/> Voldoende	<input type="checkbox"/> Voldoende	<input type="checkbox"/> Voldoende
<input type="checkbox"/> Onvoldoende	<input type="checkbox"/> Onvoldoende	<input type="checkbox"/> Onvoldoende

KATALYSATOR	BOVENLOKALE SAMENWERKING	BACK-OFFICE
<input type="checkbox"/> Uitstekend	<input type="checkbox"/> Uitstekend	<input type="checkbox"/> Uitstekend
<input type="checkbox"/> Goed	<input type="checkbox"/> Goed	<input type="checkbox"/> Goed
<input type="checkbox"/> Voldoende	<input type="checkbox"/> Voldoende	<input type="checkbox"/> Voldoende
<input type="checkbox"/> Onvoldoende	<input type="checkbox"/> Onvoldoende	<input type="checkbox"/> Onvoldoende

FEEDBACK EN VERWACHTINGEN

FEEDBACK EN VERWACHTINGEN

LIMBURG, LIMBURG ALLEIN

Waar in 't bronsgroen eikenhout,
't nachtegaaltje zingt;
Over 't malse korenveld,
't lied des leeuweriks klinkt;
Waar de hoorn des herders schalt,
langs des beekjes boord.

**Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!
Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!**

Waar de brede stroom der Maas,
statisch zeewaarts vloeit;
Weeldrig sappig veldgewas,
kostelijk groeit en bloeit;
Bloemengaard en beemd en bos,
overheerlijk gloort.

**Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!
Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!**

Waar der vaadren schone taal,
klinkt met heldre kracht;
Waar men kloek en fier van aard,
vreemde praal veracht;
Eigen zeden, eigen schoon,
't hart des volks bekoort.

**Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!
Daar is mijn vaderland,
Limburgs dierbaar oord!**